IREB : Ingénierie des Exigences et Management de la Valeur

Lien :
https://innov-systems.com/formation/ireb-ingenierie-des-exigences-et-management-de-la-valeur

DURÉE
4 jours (28h)

RÉFÉRENCE
GPM218

CATÉGORIE
Expression des Besoins et Ingénierie des Exigences

Innov Systems

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les normes et bonnes pratiques en ingénierie des exigences
- Maîtriser les techniques d’identification, de spécification et de validation des exigences
- Déployer un processus de gestion des exigences adapté au contexte de l’entreprise
- Aligner les exigences avec les objectifs métiers et la création de valeur
- Utiliser des outils pratiques pour assurer la traçabilité et la qualité des exigences
- Développer une posture proactive dans la collaboration entre métiers et IT

POUR QUI ?

- Architectes fonctionnels et techniques
- Chefs de projets et responsables MOA/MOE
- Product Owners et Business Analysts
- Développeurs confirmés impliqués dans la conception
- Responsables qualité et testeurs

Programme détaillé

1 / INTRODUCTION À L'INGÉNIERIE DES EXIGENCES

- Définitions clés et terminologie normalisée (IEEE, ISO, IREB)
- Importance stratégique des exigences dans les projets
- Erreurs fréquentes et risques liés à une mauvaise gestion des exigences

2 / CADRES, NORMES ET STANDARDS

- Panorama des standards (ISO/IEC/IEEE 29148, BABOK, SAFe)
- Bonnes pratiques et référentiels internationaux
- Comparaison avec les approches agiles et hybrides

3 / PROCESSUS GÉNÉRAL DE L'INGÉNIERIE DES EXIGENCES

- Étapes du processus (collecte, spécification, validation, suivi)
- Rôles et responsabilités des acteurs
- Articulation avec la gouvernance projet et produit

4 / TECHNIQUES D'IDENTIFICATION DES EXIGENCES

- Techniques d'élucidation (interviews, ateliers, observation, prototypage)
- Gestion des parties prenantes et techniques de facilitation
- Outils de modélisation pour mieux comprendre le besoin

5 / SPÉCIFICATION ET MODÉLISATION

- Rédaction claire et non ambiguë des exigences
- Critères de qualité d'une exigence (SMART, testabilité, traçabilité)
- Introduction aux langages de modélisation (UML, BPMN, user stories)

Innov Systems

6 / GESTION DE LA VALEUR MÉTIER

- Priorisation des exigences (MoSCoW, Kano, WSJF)
- Alignement avec les objectifs business et stratégiques
- Décision collaborative et arbitrage

7 / ANALYSE DES EXIGENCES

- Détection des conflits et dépendances
- Gestion des changements et évolutions
- Cohérence et alignement inter-systèmes

8 / VALIDATION ET VÉRIFICATION

- Techniques de validation avec les parties prenantes
- Revue d’exigences et checklists qualité
- Mise en place d’indicateurs de couverture et de conformité

9 / TRAÇABILITÉ ET GESTION DU CYCLE DE VIE

- Outils et méthodes de traçabilité
- Liens entre exigences, conception, développement et tests
- Maintien de la traçabilité dans un environnement Agile

10 / OUTILS DE GESTION DES EXIGENCES

- Panorama des outils (Jama, DOORS, Polarion, Jira, Azure DevOps)
- Avantages et limites des solutions
- Démonstration pratique sur un outil collaboratif

11 / ASSURANCE QUALITÉ ET GOUVERNANCE

- Règles de gouvernance de la gestion des exigences
- Stratégies pour assurer la qualité continue

Inov Systems

- Intégration avec la gestion du risque et la conformité

12 / ÉTUDE DE CAS ET ATELIER PRATIQUE

- Mise en situation complète sur un cas réel
- Travail en sous-groupes : identification, priorisation et validation
- Restitution et plan d’action individuel pour son entreprise

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

23 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 13 Août 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 08 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Innov Systems

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés