Maîtriser les Coûts Informatiques

Lien : https://innov-systems.com/formation/matriser-les-cots-informatiques

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MSI45

CATÉGORIE
Management SI et Performance des SI

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Assurer une meilleure gouvernance du système d'information
- Organiser l'identification et le suivi des coûts informatiques
- Identifier et évaluer les risques financiers
- Mettre en place une démarche de réduction des coûts

POUR QUI ?

- Directeurs ou responsables de SI
- Responsables d'étude ou d'exploitation
- Maîtres d'ouvrage

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Le cadre budgétaire et comptable de l'entreprise

- Place de l'informatique aujourd'hui
- Comptabilité analytique : principes et limites
- Gestion du budget
- Mise en place d'un contrôle de gestion informatique (mesure de l'activité, contrôle de la performance)
- Approches ABC, ABB et ABM
- La DSI : centre de coût, centre de profit ou centre de valeur

2 / Le cadre budgétaire et comptable de l'entreprise

- Contrôle de gestion, approches classique et contemporaine : ABC, ABB, ABM
- Gestion budgétaire et cadre de pilotage à court terme : budget, priorité et arbitrage
- Les outils les plus adaptés pour l'articulation entre le contrôle de gestion et la gestion de portefeuille de projets ou d'affaires
- Le mode de financement de la RetD informatique dans l'entreprise

3 / Analyse et typologie des coûts IT

- Décomposition des coûts (structure, coûts; internes et externes)
- Axes de mesure (management, études, exploitation, assistance)
- Points de mesure (dresser l'inventaire des ressources et des activités)
- Coûts complexes à mesurer : les coûts utilisateurs, les projets, les services
- Indicateurs courants

4 / Evaluation des risques financiers en vue de les réduire

- Approches complémentaires d'évaluation des risques
- Formulation d'une charte d'acceptation et de partage du risque entre les commanditaires de projets, les donneurs d'ordre et les sous-traitants

Inov Systems

- Comment anticiper
- Le principe et le calcul des provisions pour aléas dans les projets

5 / L'approche par l'étude des coûts globaux

- Rappel sur l'analyse fonctionnelle
- Les coûts d'obtention et d'enrichissement du patrimoine informatique
- Les coûts de possession et d'entretien
- L'approche par les coûts globaux

6 / Plan de réduction des coûts dans un contexte SI

- Identification des gisements pour un scénario de plan à court terme
- Consolidation du plan court terme
- Les indicateurs de mesure du progrès continu
- Plan de suivi basé sur les facteurs critiques identifiés pour un contexte donné

7 / Réduction des coûts en mode sous-traitance

- Identification des vrais risques et atouts de l'externalisation d'activités ou de services
- Le choix du mode de sous-traitance et de contrat en fonction du degré de risque
- Le cadre de suivi des travaux sous-traités en mode projet ou en mode processus
- Contractualisation et pilotage concerté des facteurs de risques

Innov Systems

Approche pédagogique

- ✔ Support Ecrit et Projection
- ✔ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✔ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✔ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✔ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

13 au 15 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 12 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 07 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
30 Juin au 02 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems