Transition Digitale : réussir le changement

Lien : https://innov-systems.com/formation/transition-digitale-reussir-le-changement

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
MSI19

CATÉGORIE
Transformation Digitale de l'Entreprise et du Service Public

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Découvrir les nouveaux modèles d'organisation de l'entreprise numérique
- Établir un schéma directeur d'accompagnement d'une organisation vers l'entreprise numérique
- Savoir être leader dans la conduite du changement

POUR QUI ?

- Chefs de projet
- PMO
- Responsables RH
- DSI
- Responsables Métier
- Directeurs d'entreprise

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Impact de la transformation digitale sur le rôle du manager

- La Révolution digitale et ses enjeux pour l’entreprise
- Impact de la révolution numérique sur les différentes fonctions de l’entreprise
- La mesure de la maturité digitale de son entreprise
- La place du manager dans cette nouvelle configuration

2 / Les nouveaux modèles d'organisation de l'entreprise numérique

- En quoi l’organisation taylorienne du travail est aujourd’hui dépassée
- Les hypothèses fondatrices sont remises en question
- La nouvelle génération aspire à plus d’autonomie et de liberté
- En quoi l'organisation taylorienne du travail est aujourd'hui dépassée
- De l'organisation pyramidale à l'organisation plate et en réseau
- Le piège du «super utilisateur omnipotent »
- L'entreprise sans manager existe-t-elle ?
- Les nouveaux modèles d’organisation émergeants
- Concilier la stratégie et l’innovation numériques
- De l'entreprise agile à l'holacratie
- L'ADN des nouveaux managers comme Elon Musk, Jeff Bezos ou Mark Zuckerberg
- Quels dispositifs mettre en marche : Pitch, Roadmap, MVP, PMO, GPP, GP agile...
- Le niveau de maturité numérique de son entreprise
- Les clés de la gestion du changement
- La mutation de la DSI

3 / La DSI révolutionnée

- Où et comment positionner la DSI ?
- La DSI doit-elle encore s'appeler DSI ?

Innov Systems

- Le bi-modal
- Le rôle de la DRH dans la transformation de l'entreprise
- Les nouvelles responsabilités des divisions métiers
- Les nouveaux métiers du numérique

4 / La compréhension et prise en compte des résistances pour accompagner le changement

- Compréhension du processus de changement
- Vaincre les résistances aux changements
- Etre congruent en tant que manager dans ses propres pratiques
- Fixer des objectifs de performance mesurable et challenger son équipe
- Communiquer en interne et en externe

5 / L'accompagnement du changement technique

- Le changement est-il naturel ?
- Les freins au changement : homéostasie
- Les théories de l'innovation
- L'innovation, un véritable enjeu pour les organisations
- Les Hommes face à l'innovation
- L'Homme et l'informatique
- Aucune règle universelle de l'accompagnement du changement

6 / Méthodes et outils "classiques"

- De l'idée à la méthode
- Les approches structurées
- Moutot et Autissier
- IBM, "méthode Blue"
- Approches psychosociologiques
- Cerveau droit versus cerveau gauche
- Les outils disponibles

Innov Systems

7 / Vers une conduite du changement "Agile"

- Les limites des méthodologies classiques
- Les facteurs d'échec
- L'inadaptation du modèle taylorien
- L'entreprise face aux innovations numériques
- Le défi d'un changement de culture

8 / Une proposition de gestion du changement

- Gérer le changement permanent
- Evaluer son niveau de maturité actuel
- Sensibilisation à l’importance du numérique
- La conduite du changement : Faut-il créer une cellule ?
- Les changements de pouvoirs entre les différents services
- Vaincre les résistances
- Les discours d'accompagnement
- Installer la confiance
- Transparence et courage managérial
- Tableau de bord du changement

Inov Systems

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems