PMI-PBA : préparation à la certification

Lien : https://innov-systems.com/formation/pmi-pba-preparation-a-la-certification

DURÉE	RÉFÉRENCE	CATÉGORIE
5 jours (35h)	**GPM150**	**Business Analysis**

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre l'approche commune de l'analyse d'affaires (AA)
- Connaitre les domaines de connaissances de l'AA
- Appréhender le rôle de l'analyste d'affaires
- Définir la participation des parties
- Comprendre les techniques d’analyse
- Connaitre les compétences attendues d'un analyste d'affaires

POUR QUI ?

- MOA, AMAO
- Product Owner
- Toute personne devant assumer des fonctions d'analyse métier, des processus et plus globalement, d'entreprise

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Les fondamentaux de l'Analyse d'Affaires (AA)

- Qu'est-ce que la Business Analysis
- Pourquoi la Business Analysis est-elle nécessaire ?
- Les domaines de connaissances du BABOK®
- Le Rôle et responsabilités du Business Analyst
- Les techniques de l’AA
- Les exigences et les parties prenantes

2 / Concepts clés de l’AA

- Business Analysis Core Concept Model™ (BACCM™)
- Les termes clés
- Les exigences
- Les parties prenantes

3 / Planifier et superviser l'Analyse d'Affaires

- Démarche de l’AA
- Engager les parties prenantes
- Gouvernance
- Gérer l'information
- Améliorer la performance de l’AA

4 / Eliciter et collaborer

- Préparer et mettre en oeuvre l'élicitation
- Confirmer les résultats de l'élicitation
- Communiquer les résultats

Innov Systems

- Collaborer avec les parties prenantes

5 / Gérer le cycle de vie des exigences

- Traçabilité des exigences
- Réalisation d'une matrice de couverture
- Maintenance des exigences
- Priorisation des exigences, analyse décisionnelle
- Evaluation des changements sur les exigences
- Approbation des exigences

6 / Analyser la stratégie

- Analyse de l'etat actuel
- Elaboration d'une analyse FFOM (SWOT)
- Définition de l'etat futur
- Réalisation d'une modélisation de la portée
- Evaluation des risques
- Définition de la stratégie de la gestion du changement
- Vérification et validation des exigences

7 / Analyser les exigences et définir la conception

- Spécification et modélisation des exigences
- Définition de l’architecture des exigences
- Définition des options de conception
- Analyse de la valeur potentielle de la solution
- Recommandation de la solution

8 / Evaluer la solution

- Mesure de la performance de la solution
- Analyse des mesures de performances

Inov Systems

- Evaluation des limitations de la solution et de l’entreprise
- Recommandation des actions pour augmenter la valeur de la solution

9 / Compétences et préparation aux certifications

- Le raisonnement analytique et la résolution de problèmes
- Les caractéristiques comportementales de l'AA
- La connaissance des affaires
- L’aptitude à communiquer, les compétences relationnelles
- Les applications logicielles
- La gestion du projet
- La Préparation aux certifications
- Les prérequis aux examens ECBA™ et CCBA
- La procédure d’inscription
- La procédure d’inscription

11 / Les particularités PMI

- Le « BA For Practitionners »
- Evaluer les besoins
- Planifier la BA
- Eliciter et analyser les exigences
- Tracer et surveiller les exigences
- Evaluer la solution

11 / Préparer l'examen de la certification PMI-PBA

- Entraînement sur des questions d'examen blanc
- Trucs et Astuces pour bien passer et réussir l'examen

Innov Systems

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

04 au 08 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 05 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
26 au 30 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 25 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés