PMP : gestion des projets informatiques IT

Lien : https://innov-systems.com/formation/pmp-gestion-des-projets-informatiques-it

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
GPM63

CATÉGORIE
Référentiels Gestion de Projet : PMO/PMI/PMP, CAPM, MSP et P30

Innov Systems

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Comprendre les cycles de vie d'un projet informatique
- Définir le contenu et les attentes du projet informatique
- Identifier les parties prenantes du projet
- Définir les rôles et responsabilités
- Construire un échéancier
- Définir un budget
- Créer des plans de management de projet
- Fournir les ressources clés aux projets (humains et financiers)
- Identifier, estimer et gérer les risques
- Etablir des indicateurs de qualité
- Surveiller l'évolution du projet
- Clôturer un projet
- Appréhender différentes méthodologies de management de projets informatiques

POUR QUI ?

- Chef de projet
- Informaticiens
- Team leader
- Chef de produits
- Membre d’une équipe projet
- Coordinateur de projet

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Les fondamentaux du management de projet

- Cycle de vie du management de projet
- Domaine de connaissance du management de projet
- La triple contrainte en mangement de projet
- Les types d'organisation de projets

2 / Les facteurs du succès et causes d'échec des projets informatiques

- Etude du succès et de l'échec
- Les raisons du succès
- Les principales causes d'échec
- Projet informatique : En quoi sont-ils différents

3 / Démarrage du projet

- La sélectionne du projet et ses priorités
- Business Case
- Les parties prenantes
- Charte et objectif du projet
- Contraintes et hypothèses

4 / Contenu du projet

- Enoncé du contenu
- Définition et collecte de besoins
- Structure de découpage du projet

5 / Management des délais

Innov Systems

- Définir, séquencer et estimer la durée des activités
- Estimer les ressources nécessaires aux activités
- Diagramme de réseau
- Techniques de gestion des délais
- Chemin critique

6 / Planification des ressources

- Les types de ressources nécessaires et spécifiques aux projets informatiques
- Constituer l’équipe du projet
- Développer l’équipe du projet : Team Building, modèle Tuckman, etc
- Représentation de l'organisation (matrice RACI, matrice des rôles et responsabilités)
- Management des ressources humaines
- Contraintes de ressources

7 / Management des coûts

- Différents types de coûts et budgets
- Identifier et estimer les coûts du projet
- Déterminer un budget
- Maîtriser les coûts
- Gestion de la valeur acquise (EVM, Earned Value Management)

8 / Management de la communication

- Gérer les attentes des parties prenantes
- Planifier la communication du projet
- Modèles de communication pour diffuser l’information
- Rendre compte de la performance et établir des rapports d’avancement du projet
- Maîtriser la communication

9 / Management des risques

Inov Systems

- Identifier et évaluer les risques liés au projet
- Classification des risques
- Analyses qualitative et quantitative des risques
- Analyse de Monte Carlo
- Arbre de décision
- Technique de la valeur monétaire attendue (EMV, Expected Monetary Value)
- Planifier la gestion des risques
- Développer des stratégies de réponse aux risques
- Suivre et contrôler les risques

10 / Approvisionnement

- Planifier la gestion des approvisionnements
- Sélectionner les fournisseurs et procéder aux approvisionnements
- Maîtriser les approvisionnements
- Types de contrats et critères de sélection
- Les contrats (administration, clauses, clôture)
- Gérer les appels d'offre
- Le Juste-à-Temps
- La logistique

11 / Méthodologies de management de projet

- Stage-Gate
- Organizational Project Management Maturity Model (OPM3)
- Chaine critique
- Méthodologies de Management de projets informatiques
- Extreme Project Management
- Waterfall
- Rapid Application Development
- Rational Unified Process
- Capability Maturity Model Integrated

Innov Systems

12 / Gérer les changements

- Changement dans le projet
- Maîtriser et intégrer les changements
- Processus de maîtrise des changements
- Outils de maîtrise des changements

13 / Assurance et contrôle qualité

- Qualité du projet
- Théories de Management de la qualité
- Outils et techniques pour la qualité

14 / Clôturer un projet

- Processus de clôture du projet
- Clôture des contrats
- Clôture administrative
- Retour d'expérience
- Compte rendu du projet

Innov Systems

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

18 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
10 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
05 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
30 Août au 03 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems