Manager les Risques des Projets Informatiques

Lien : https://innov-systems.com/formation/manager-les-risques-des-projets-informatiques

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM34

CATÉGORIE
Planification et Direction de Projets, Multiprojets, Business Case et Audit de Projet Informatique

Innov Systems

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Appréhender l'environnement d'un projet informatique
- Organiser un Management de risques pour un projet informatique
- Prévenir et gérer les risques d'un projet informatique

POUR QUI ?

- Chef de projet
- Membre d'une équipe projet
- Membre d'un Comité de Direction
- Manager encadrant des participants intégrés aux équipes projet

Programme détaillé

1 / Introduction au Management des risques du projet

- La typologie des risques : entreprise, sécurité et environnement, projet
- La particularité des risques projet par rapport aux autres risques de l'entreprise
- Les étapes du processus global du management du risque
- Les approches standard : normes, méthodes, approches d'entreprise
- La vision PMI et SEI (CMMI)
- Présentation des techniques applicables et les outils du marché

2 / Les concepts du management de risques

- Définition d'un risque
- La mesure d'un risque : probabilité, impact et gravité
- Différents types de risques : stratégiques, projets, produits, utilisation, maintenance
- Risques et niveaux de responsabilité
- La répartition contractuelle

3 / Le processus de gestion des risques

- Définition du projet, le lancement et la conduite du projet
- Processus de gestion du risque adapté au projet
- Les rôles des acteurs
- Le coût de la gestion des risques

4 / L'identification des risques du projet

- Recensement des risques et des acteurs impliqués dans les risques
- Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine
- Les check-lists de risques par type de projet

Inov Systems

- L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques
- Analyse causale

5 / L'analyse qualitative des risques

- L'évaluation de la probabilité et de la gravité
- La mesure de la criticité
- Les matrices de risques

6 / L'analyse quantitative des risques

- Les méthodes à dire d'expert
- La simulation de Monte Carlo : principe et cas d'application avec des macros Excel

7 / Réduire les risques

- Les axes de réduction
- Modéliser les scénarios de repli et probabilité d'enclenchement d'un scénario de repli
- Concevoir des actions de réduction des risques, un travail de " rework " du projet, les exemples
- Planifier et budgéter les actions de réduction préventives et les plans de secours
- Calculer probabilité et impacts résiduels, évaluer la rentabilité des actions de maîtrise
- Savoir présenter sa stratégie projet

8 / Élaborer le plan d'action pour traiter les risques

- Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités
- Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts
- Les provisions planning pour couvrir les délais

9 / Suivi et contrôle

- Les outils de suivi : modèles de fiche de risques
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord

Inov Systems

- La prise de décisions, l'ajustement du plan projet, l'enclenchement d'un scénario de repli
- Gestion des crises

10 / Organisation d'un management de risques sur un projet

- Choix de son approche des risques
- Connaître et suivre les risques. : La structure et les outils
- Associer les rôles et responsabilités de la gestion du risque
- Définition des exigences de management des risques aux sous-traitants
- Etablissement les clauses contractuelles adaptées

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

24 au 26 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
21 au 23 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
16 au 18 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
18 au 20 Août 2027	Présentiel - Casablanca
20 au 22 Oct. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Innov Systems

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems