Gestion des Risques dans les Projets

Lien : https://innov-systems.com/formation/gestion-des-risques-dans-les-projets

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM16

CATÉGORIE
Gestion de Projet Informatique

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Appréhender le management des risques dans les projets
- Evaluer leur gravité et hiérarchiser les différents types de risques
- Etablir un plan de management des risques
- Mettre en oeuvre les actions et les réponses appropriées

POUR QUI ?

- Chefs de projets
- Risk managers
- Sponsors projet
- Acteurs impliqués dans la réalisation du projet
- Acteurs en amont du projet

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Gestion de projet et gestion des risques

- Objectif du projet et cycle de vie du projet
- Gestion des contraintes, gestion des risques, gestion des problèmes
- Organiser le management des risques
- Les différents types de risques
- Le cycle de vie d’un risque

2 / La place de la gestion des risques dans le management des projets

- Les domaines de connaissance du PMBOK - PMI®
- Les liens avec les 3 critères clés C/Q/D

3 / Caractéristique d'un risque

- Origine du risque
- Repercussion du risque
- Composantes du risque

4 / Management des risques

- Les éléments du processus de management des risques
- Intégrer le management des risques à chaque phase du projet
- Plan de Management des Risques
- Les outils

5 / Les concepts-clés du management des risques

- Le processus de gestion des risques
- La typologie des risques (AMDEC, TOHE, Ishikawa)

Innov Systems

- L'approche PMI (Project Management Institute)

6 / L'identification des risques

- Recensement des risques et des acteurs impliqués dans les risques
- Analyse causale
- Le positionnement des risques dans un projet

7 / L'évaluation des risques

- La matrice de gestion des risques : échelle de probabilité et d'impact
- Définir le niveau de criticité des risques
- Modalités pratiques, outils et tableaux de bord
- Méthode d'analyse qualitative et quantitative

8 / Les stratégies de réponses et d'actions

- Les stratégies de réponses pour les menaces
- Les stratégies de réponses pour les opportunités
- Les axes de réduction
- Les actions de gestion et de suivi des risques
- Evaluer le coût des actions et des impacts sur le projet

9 / La communication

- Les messages à transmettre, à éviter
- Les bonnes pratiques

Innov Systems

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

20 au 22 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
17 au 19 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
12 au 14 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
07 au 09 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
08 au 10 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés