Gérer un Projet Informatique : perfectionnement

Lien : https://innov-systems.com/formation/gerer-un-projet-informatique-perfectionnement

DURÉE
2 jours (14h)

RÉFÉRENCE
GPM07

CATÉGORIE
Gestion de Projet Informatique

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Gérer des projets complexes
- Disposer des techniques et outils de gestion multi-projets
- Optimiser les investissements et le ROI
- Gérer la communication avec les prestataires

POUR QUI ?

- Chefs de projet informatique
- Chefs de projet utilisateurs
- Maîtres d'ouvrage qui veulent approfondir leurs bonnes pratiques projet

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Comprendre les caractéristiques clés d'un projet informatique complexe

- Évaluer la dimension du projet
- Décoder les enjeux
- Identifier les impacts sur les processus
- Maîtriser les relations contractuelles
- Maîtriser les plans qualité avec les différents prestataires

2 / Mettre en place des relations efficaces avec les maîtrises d'ouvrage et les directions fonctionnelles

- Définir et organiser les relations avec les directions fonctionnelles et les maîtrises d'ouvrage
- Organiser les maîtrises d'œuvre
- Élaborer des grilles de choix et de priorisation avec la maîtrise d'ouvrage
- Faire des reporting efficaces

3 / Maîtriser la dimension multi-projets

- Définir les tableaux de bord multi-projets
- Affecter les ressources techniques et fonctionnelles entre les projets
- Maîtriser les techniques avancées de planification et d'ordonnancement
- Connaître les points clés pour réduire certains délais
- Identifier les pièges courants
- Appliquer les meilleures pratiques
- Définir les critères de priorité entre plusieurs projets
- Réaliser des arbitrages : alignement stratégique, atout ; attrait, coût; utilité, risques

4 / Optimiser les investissements et ROI

Innov Systems

- Choisir les indicateurs et les unités d'œuvres significatifs de l'activité ou du domaine
- Définir et mettre en place les circuits d'informations pour consolider l'avancement financier
- Préparer les décisions de pilotage par la simulation de leur impact financier
- Préparer les tableaux de bord pour le comité de pilotage
- Renégocier les délais, les budgets

5 / Tenir les engagements qualité définis avec les clients internes ou les utilisateurs finaux

- Valider la pertinence des livrables du projet en termes fonctionnels et techniques précis
- Renégocier si besoin
- Manager pour chaque sous-projet l'avancement de l'étape
- Recadrage les dérives si nécessaire
- Contrôler que tous les produits sont bien livrés et répondent aux normes en vigueur dans l'entreprise

6 / Maîtriser la relation contractuelle avec les différents prestataires

- Les fondamentaux d'un contrat informatique selon l'activité sous-traitée
- Les pièces nécessaires au contrat : livrables, documentation, prestations incluses, qualité de service....
- Les forces et les limites des principales clauses contractuelles et juridiques

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Inov Systems

Prochaines dates programmées

08 au 09 Déc. 2026	Distanciel
02 au 03 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
01 au 02 Juin 2027	Présentiel - Casablanca
29 au 30 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems