Gérer un Projet Informatique : fondamentaux

Lien : https://innov-systems.com/formation/gerer-un-projet-informatique-fondamentaux

DURÉE
3 jours (21h)

RÉFÉRENCE
GPM06

CATÉGORIE
Gestion de Projet Informatique

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les concepts, les méthodes et les outils liés à la gestion de projet informatique
- Optimiser les investissements et le ROI
- Maîtriser les aspects qualité tout au long du projet

POUR QUI ?

- Chefs de projets informatiques
- Chefs de projets utilisateurs
- CAssistants à la maîtrise d'ouvrage
- Tout acteur ayant un rôle dans la gestion de projet

Innov Systems

Programme détaillé

1 / Maitriser les principes de base de la gestion de projet

- Projet et management de projet : définitions
- Définir le "mode projet", comprendre ses apports et les rôles associés
- Connaître les évolutions récentes de la gestion de projet : agilité, design thinking...
- Les groupes de processus projets
- PMI (Project Management Institute) et ses domaines de connaissances

2 / Gérer le contenu du projet

- La planification et la définition du contenu
- Les modèles (cascade, W, itératif)
- Types de projets : développement, intégration, déploiement
- Réalisation de la WBS (découpage du projet en tâches)

3 / Découper le projet en taches élémentaires

- Finalité et objectifs du découpage
- Définition d’une tâche élémentaire
- Les cycles de vie du projet : cascade, V, Y, UP, spirale, incrémental...
- Choix du cycle de vie
- Lancement du projet
- Analyse des besoins
- Définition des itérations
- Prise en compte des aléas

4 / Gérer les délais

- Estimation des charges : démarche générale

Inov Systems

- Présentation des techniques
- Séquencement des activités
- Elaboration et compression de l'échéancier

5 / Gérer les coûts

- Présentation des techniques d’estimation des coûts
- Maitriser les coûts
- Le suivi :
- Les indicateurs budgétaires
- Construire et analyser les indicateurs

6 / Anticiper et maîtriser les risques du projet

- Les risques des projets : Planification et identification
- Analyse qualitative des délais
- Analyse quantitative des risques
- Planification des réponses aux risques
- Surveillance et maitrise des risques

7 / Piloter la sous-traitance

- La sous-traitance : enjeux, modes, coûts
- Le contrat avec le prestataire externe
- Gestion des projets sous-traités
- Les indicateurs de pilotage projet

8 / Manager des ressources humaines du projet

- Manager équipe projet : motivation, style de management
- Former, développer et diriger l'équipe de projet
- Le suivi individuel et le suivi d'avancement du projet

Innov Systems

9 / Maîtriser la communication dans les projets

- Définir sa stratégie de communication
- Adapter sa communication à l'influence des parties prenantes
- Construire et outiller le plan de communication du projet
- Diffuser l'information
- Elaborer des rapports d’avancement du projet

10 / Optimiser les investissements et ROI

- Typologie des objectifs de gain
- ROI, retour sur investissement
- Décision d'investissement

11 / Tenir les engagements qualité

- Fixer les concepts et les définitions de la qualité dans les projets
- Définir l’assurance qualité et le déroulement du projet
- Appréhender les outils de l’assurance qualité
- Définir et mettre en œuvre le Plan Qualité Projet
- Adapter le Plan Qualité Projet au projet et l’optimiser

Approche pédagogique

- Support Ecrit et Projection
- Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- Brainstorming et Jeux de Rôle
- Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- Test de Validation des Acquis des Connaissances

Innov Systems

Prochaines dates programmées

27 au 29 Jan. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 26 Mars 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 21 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
14 au 16 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
15 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems