Cycle Gérer un Projet Informatique

Lien : https://innov-systems.com/formation/cycle-gerer-un-projet-informatique

DURÉE
5 jours (35h)

RÉFÉRENCE
GPM05

CATÉGORIE
Gestion de Projet Informatique

Innov Systems

OBJECTIFS DE LA FORMATION

À l'issue de cette formation, vous serez capable de :

- Maîtriser les concepts, les méthodes et les outils liés à la gestion de projet informatique
- Gérer des projets complexes
- Gérer le multi-projet
- Optimiser les investissements et le ROI
- Gérer la communication avec les prestataires
- Maîtriser les aspects qualité tout au long du projet

POUR QUI ?

- Chefs de projets informatiques
- Chefs de projets utilisateurs
- Assistants à la maîtrise d'ouvrage
- Tout acteur ayant un rôle dans la gestion de projet

Programme détaillé

1 / Maitriser les principes de base de la gestion de projet

- Projet et management de projet : définitions
- Définir le "mode projet", comprendre ses apports et les rôles associés
- Connaître les évolutions récentes de la gestion de projet : agilité, design thinking...
- Les groupes de processus projets
- PMI (Project Management Institute) et ses domaines de connaissances

2 / Gérer le contenu du projet

- La planification et la définition du contenu
- Les modèles (cascade, W, itératif)
- Types de projets : développement, intégration, déploiement
- Réalisation de la WBS (découpage du projet en tâches)

3 / Découper le projet en taches élémentaires

- Finalité et objectifs du découpage
- Définition d’une tâche élémentaire
- Les cycles de vie du projet : cascade, V, Y, UP, spirale, incrémental...
- Choix du cycle de vie
- Lancement du projet
- Analyse des besoins
- Définition des itérations
- Prise en compte des aléas

4 / Gérer les délais

- Estimation des charges : démarche générale

Inov Systems

- Présentation des techniques
- Séquencement des activités
- Elaboration et compression de l'échéancier

5 / Gérer les coûts

- Présentation des techniques d’estimation des coûts
- Maitriser les coûts
- Le suivi :
- Les indicateurs budgétaires
- Construire et analyser les indicateurs

6 / Anticiper et maîtriser les risques du projet

- Les risques des projets : Planification et identification
- Analyse qualitative des délais
- Analyse quantitative des risques
- Planification des réponses aux risques
- Surveillance et maitrise des risques

7 / Piloter la sous-traitance

- La sous-traitance : enjeux, modes, coûts
- Le contrat avec le prestataire externe
- Gestion des projets sous-traités
- Les indicateurs de pilotage projet

8 / Management des ressources humaines du projet

- Manager équipe projet : motivation, style de management
- Former, développer et diriger l'équipe de projet
- Le suivi individuel et le suivi d'avancement du projet

Innov Systems

9 / Comprendre les caractéristiques clés d'un projet informatique complexe

- Évaluer la dimension du projet
- Décoder les enjeux
- Identifier les impacts sur les processus
- Maîtriser les relations contractuelles
- Maîtriser les plans qualité avec les différents prestataires

10 / Mettre en place des relations efficaces avec les maîtrises d'ouvrage et les directions fonctionnelles

- Définir et organiser les relations avec les directions fonctionnelles et les maîtrises d'ouvrage
- Organiser les maîtrises d'œuvre
- Élaborer des grilles de choix et de priorisation avec la maîtrise d'ouvrage
- Faire des reporting efficaces

11 / Maîtriser la dimension multi-projets

- Définir les tableaux de bord multi-projets
- Affecter les ressources techniques et fonctionnelles entre les projets
- Maîtriser les techniques avancées de planification et d'ordonnancement
- Connaître les points clés pour réduire certains délais
- Identifier les pièges courants
- Appliquer les meilleures pratiques
- Définir les critères de priorité entre plusieurs projets
- Réaliser des arbitrages : alignement stratégique, atout ; attrait, coût; utilité, risques

12 / Optimiser les investissements et ROI

- Choisir les indicateurs et les unités d'œuvres significatifs de l'activité ou du domaine
- Définir et mettre en place les circuits d'informations pour consolider l'avancement financier
- Préparer les décisions de pilotage par la simulation de leur impact financier
- Préparer les tableaux de bord pour le comité de pilotage

Inov Systems

- Renégocier les délais, les budgets

13 / Tenir les engagements qualité définis avec les clients internes ou les utilisateurs finaux

- Valider la pertinence des livrables du projet en termes fonctionnels et techniques précis
- Renégocier si besoin
- Manager pour chaque sous-projet l’avancement de l’étape
- Recadrage les dérives si nécessaire
- Contrôler que tous les produits sont bien livrés et répondent aux normes en vigueur dans l’entreprise

14 / Maîtriser la relation contractuelle avec les différents prestataires

- Les fondamentaux d’un contrat informatique selon l’activité sous-traitée
- Les pièces nécessaires au contrat : livrables, documentation, prestations incluses, qualité de service...
- Les forces et les limites des principales clauses contractuelles et juridiques

15 / Maîtriser la communication dans les projets

- Définir sa stratégie de communication
- Adapter sa communication à l'influence des parties prenantes
- Construire et outiller le plan de communication du projet
- Diffuser l'information
- Etablir un rapport d'avancement

Inov Systems

Approche pédagogique

- ✔ Support Ecrit et Projection
- ✔ Exposés Interactifs, Podcasts et Vidéos
- ✔ Brainstorming et Jeux de Rôle
- ✔ Cas Pratiques et Labs inclus pour leur impact opérationnel
- ✔ Test de Validation des Acquis des Connaissances

Prochaines dates programmées

01 au 05 Fév. 2027	Présentiel - Casablanca
29 Mars au 02 Avr. 2027	Présentiel - Casablanca
24 au 28 Mai 2027	Présentiel - Casablanca
19 au 23 Juil. 2027	Présentiel - Casablanca
13 au 17 Sep. 2027	Présentiel - Casablanca

Autres dates possibles sur demande. Contactez-nous pour organiser une session intra-entreprise.

Réservation & Renseignements

Téléphone : +212 522 247 210
Email : contact@innov-systems.com
Web : https//www.innov-systems.com

Innov Systems — Tous droits réservés

Innov Systems